

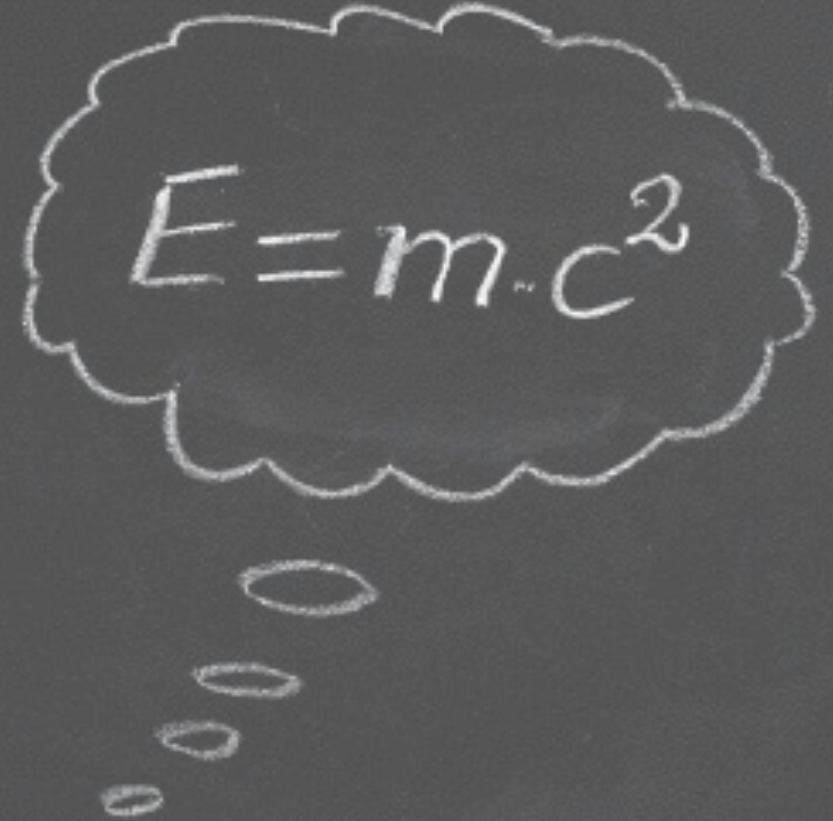
*Telefonica*

# Hacking Your Company to Foster Intrapreneurship



Susana Jurado Apruzzese  
@sjapru

1. Start **small** aim **high**
2. Iterate **fast**
3. Market **validation**
4. Fail **fast**, fail **cheap**
5. **Multidisciplinary** teams
6. **Open Innovation**
7. The **art of killing**





lean elephants

## Lean Startup

Way of Working



Metrics



Processes





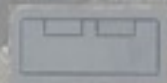


You have to  
learn how to  
hack your  
culture

A black t-shirt is laid flat on a light-colored wooden surface. The t-shirt features a graphic print in the center. The text is arranged in four lines: 'I'm a', 'Corporate', 'Innovation', and 'Hacker' are all in white, while the hashtag '#proud' is in blue. The font is a clean, sans-serif style.

I'm a  
Corporate  
Innovation  
Hacker  
#proud

Engage people  
from different  
organisations





# Helping the business units address challenges



What branding to use for experiments and tests?



# Thinking Things

An end-to-end platform that enables everyone to create new products and services on the Internet of Things.

## Take the modules out of the box

Register the core module on the web and connect the modules.



Thinking Things is the first platform that offers all elements you need to create new Internet of Things solutions.



Telefonica LAB

Thinking Things

Tracking kit

A modular end-to-end solution to build intelligent, connected products

OPEN THIS SIDE UP

connect me

rich on

puter

include

laughly

right



Create live video experiences  
to connect with customers like  
never before

LIVE STREAMING MADE PERSONAL



 **Xtreamr**  
LIVE STREAMING MADE PERSONAL

[www.xtreamr.com](http://www.xtreamr.com)

## For Brands

Create branded, interactive, exclusive live experiences for your customers

- Exclusive live streamed events for VIP customers
- Live Q&As with brand ambassadors and influencers

## Why Xtreamr?

- Live, collaborative and multi-dimensional experiences with just one click
- 2-way, real-time communication with your customers
- Brand safe. Control who participates in your live stream
- Embed live content within any of your existing channels



## How it Works

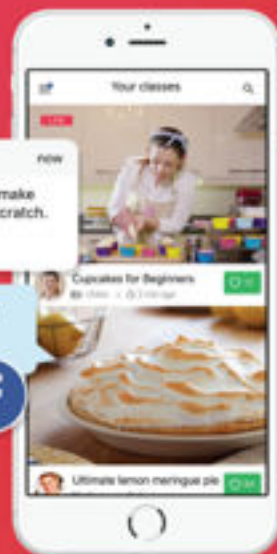
### Stream

Start streaming your event at the touch of a button, with an Android, iPhone, or GoPro. Add multiple smartphones or cameras to create a multi-dimensional experience.

### Share

Notify viewers via any messaging or social app or via push notifications.

Your baking course is about to start! <http://xtreamr.live/...>



### Collaborate

Your community can not only join in, but actively participate in a live experience. At the touch of a button, they can add their camera point of view or ask a question with a live video note.

## For Broadcasters

Empower your audience to share their views live and interact in real-time

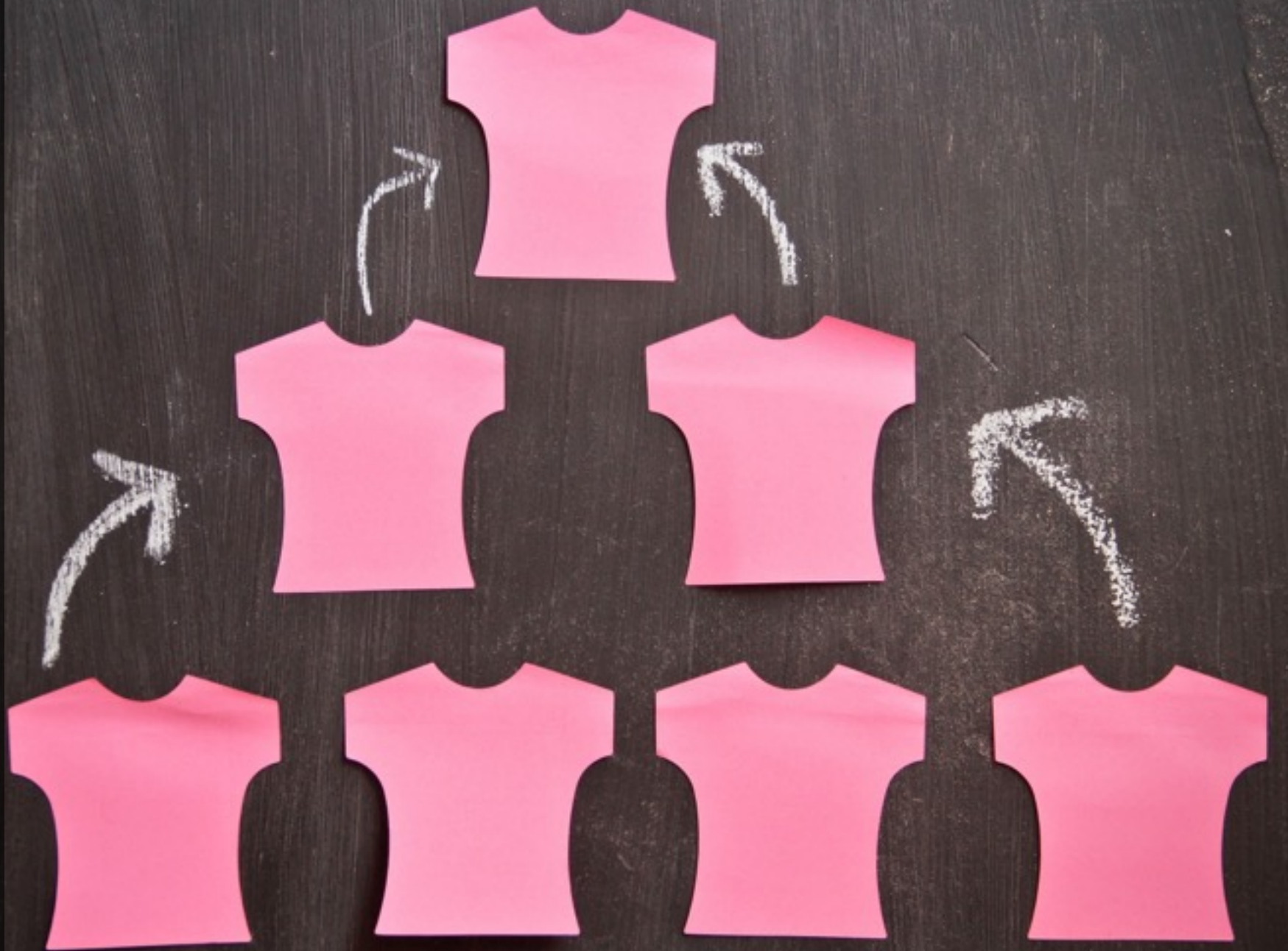
- Host interactive live roundtables
- Citizen journalism and on site reporting

## Why Xtreamr?

- Allow your audience to share their point of view live via your channel
- Enable journalists, experts and the public to start streaming at the touch of a button
- Seamlessly capture views across multiple locations around the world
- Control who contributes to your content using moderation and geolocation tools

Contact us to find out more: [info@xtreamr.com](mailto:info@xtreamr.com)

You need to  
get buy-in from  
leadership



# Getting upstairs in the building



Raguel



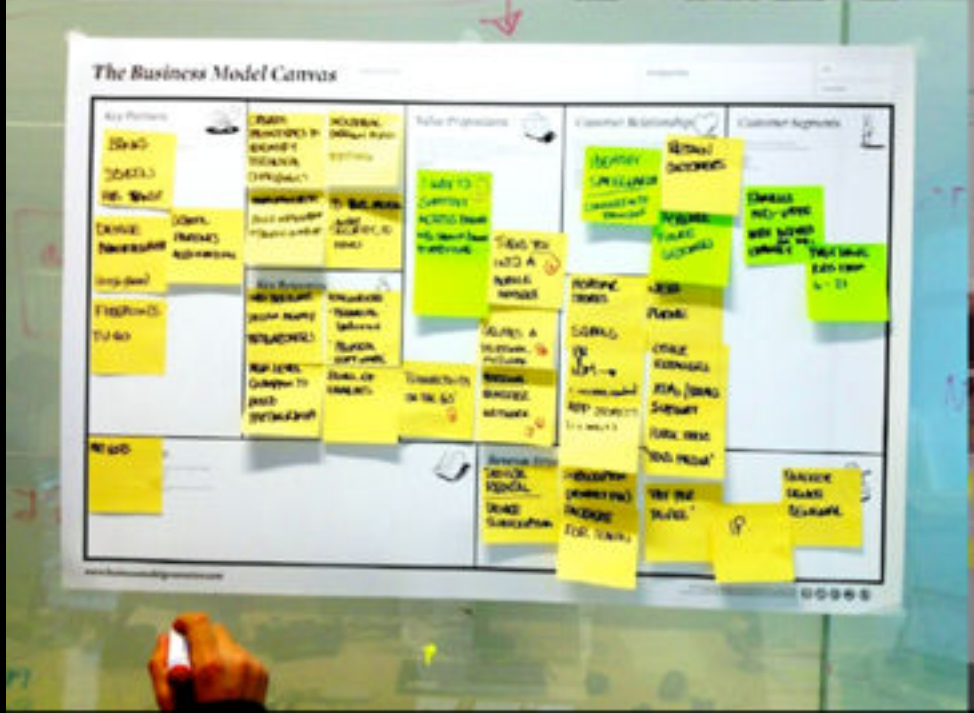




It's key to set  
the right  
environment







"It has always been done this way. Don't  
mess with what works"



Trust and autonomy to make decisions



Trust and autonomy doesn't mean free rein





Multidisciplinary teams to keep the balance



# Hiring or finding intrapreneurs?



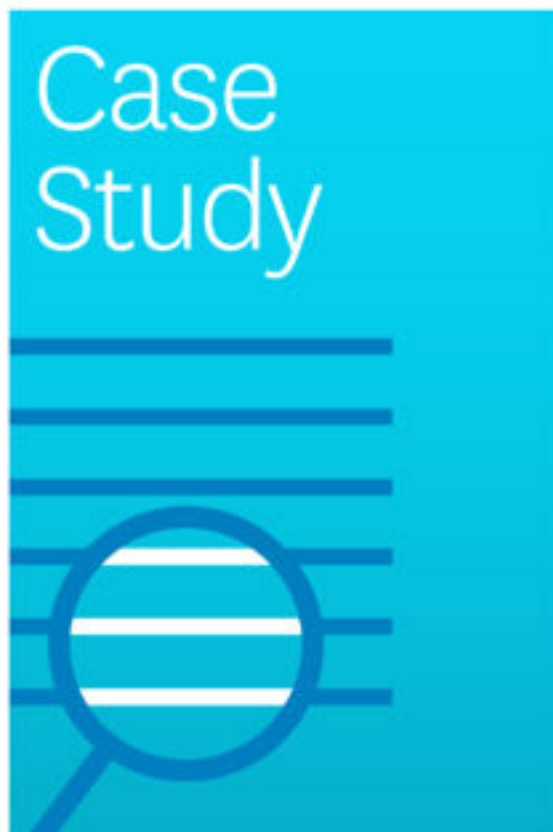
Once you create the right environment....

*"I haven't really noticed much difference. We deliver a new release every 2 weeks and the speed and the pressure is basically the same"*



## Telefonica: A Lean Elephant

CASE STUDY by Henry W. Chesbrough, Susana Jurado Apruzzese, and Maria de Olano Mata





Síguenos en redes sociales: Me gusta (58 883) Seguir (128 K seguidores) +1 (4.146)

NEGOCIO

17 de diciembre de 2014 a las 19:30

## Lean Elephants protagonista de la Lean Startup Conference de San Francisco



The Lean Startup Conference

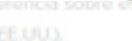
La Lean Startup Conference de este año tiene como protagonista la presencia de Telefónica al presentarse el Lean Elephant sobre cómo la compañía ha aplicado la metodología Lean con éxito.

La aplicación del modelo de innovación Lean Startup a nuestro proceso de innovación sigue despertando el interés de gurús, escuelas de negocio y universidades. En esta ocasión, Telefónica I+D ha sido invitada a contar nuestra experiencia en la Lean Startup Conference, el congreso internacional de referencia sobre esta metodología, que acaba de clausurarse en San Francisco (EE.UU.).



Elena

ETIQUETAS: INN



Descubre el blog de tecnología e innovación

### A un clic de las TIC

Premio Autelsi 2016 a la labor de investigación y difusión de las TIC



Compartir:

## Nuestro modelo de innovación, protagonista de la Lean Startup Conference en San Francisco, en EEUU

18/12/2014 7:00 Valoración media: (0 votos) Valorar

La aplicación del modelo de innovación Lean Startup a nuestro proceso de innovación sigue despertando el interés de gurús, escuelas de negocio y universidades. En esta ocasión, Telefónica I+D ha sido invitada a mostrar su experiencia y resultados en la Lean Startup Conference, el congreso internacional de referencia sobre esta metodología, que acaba de clausurarse en San Francisco (EE.UU.).

Susana Jurado y María de Olano, expertas en gestión de la innovación de Telefónica I+D y mentoras de este modelo, han impartido dos conferencias, en las que han trasladado nuestra experiencia y lo que hemos aprendido al aplicar este modelo no solo a los 1.500 empleados asistentes, sino al propio Eric Ries, cofundador de "The Lean Startup", considerado el padre de nuestra metodología. Entre las preguntas de debate del congreso...

...se también han participado otros miembros de Telefónica, y analizan las razones que supuso, los retos y problemas que...

...gran empresa sobre la experiencia y la perspectiva inicial para startups. Henry Dávalos, experto en innovación, ha manifestado...

ABC.es | ECONOMÍA

ACTUALIDAD DEPORTES CULTURA VIAJAR GENTE/ESTILO TV VIDEO SALUD BLOGS HEMEROTECA SERVICIOS TECNOLOGÍA COPE

Edición Internacional | Economía | Sociedad | Turismo | Madrid | Local | Ciudad | Familia | Opinión | Directivos | Opinión | Opinión | Opinión | Opinión | Opinión

Buscar

ECONOMÍA / FORMACIÓN E EMPLEO

## Las grandes empresas se atreven a innovar «al estilo startup»

SECCIÓN DE ECONOMÍA

Telefónica, los riesgos



Compartir:

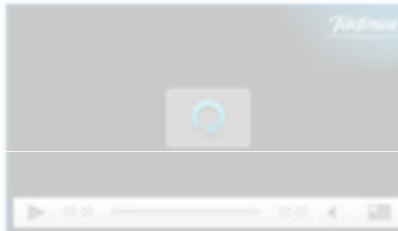
## ¿Quieres conocer más sobre nuestra experiencia con la metodología de innovación Lean startup?

03/02/2015 7:00 Valoración media: (0 votos) Valorar

Telefónica I+D ha sido invitada a participar en el último congreso internacional de referencia sobre la metodología de innovación Lean Startup, para explicar nuestra experiencia y resultados tras aplicar esta metodología. El congreso Lean Startup Conference, celebrado en San Francisco (EE.UU.), contó con la participación de Susana Jurado y María Olano, expertas en Gestión de la Innovación de Telefónica I+D, quienes expusieron la transformación en el proceso y gestión de nuestra innovación y explicaron los principales beneficios obtenidos tras aplicar esta metodología.



### GALERÍA DE VIDEOS



### GALERÍA DE FOTOS



### GALERÍA DE VIDEOS

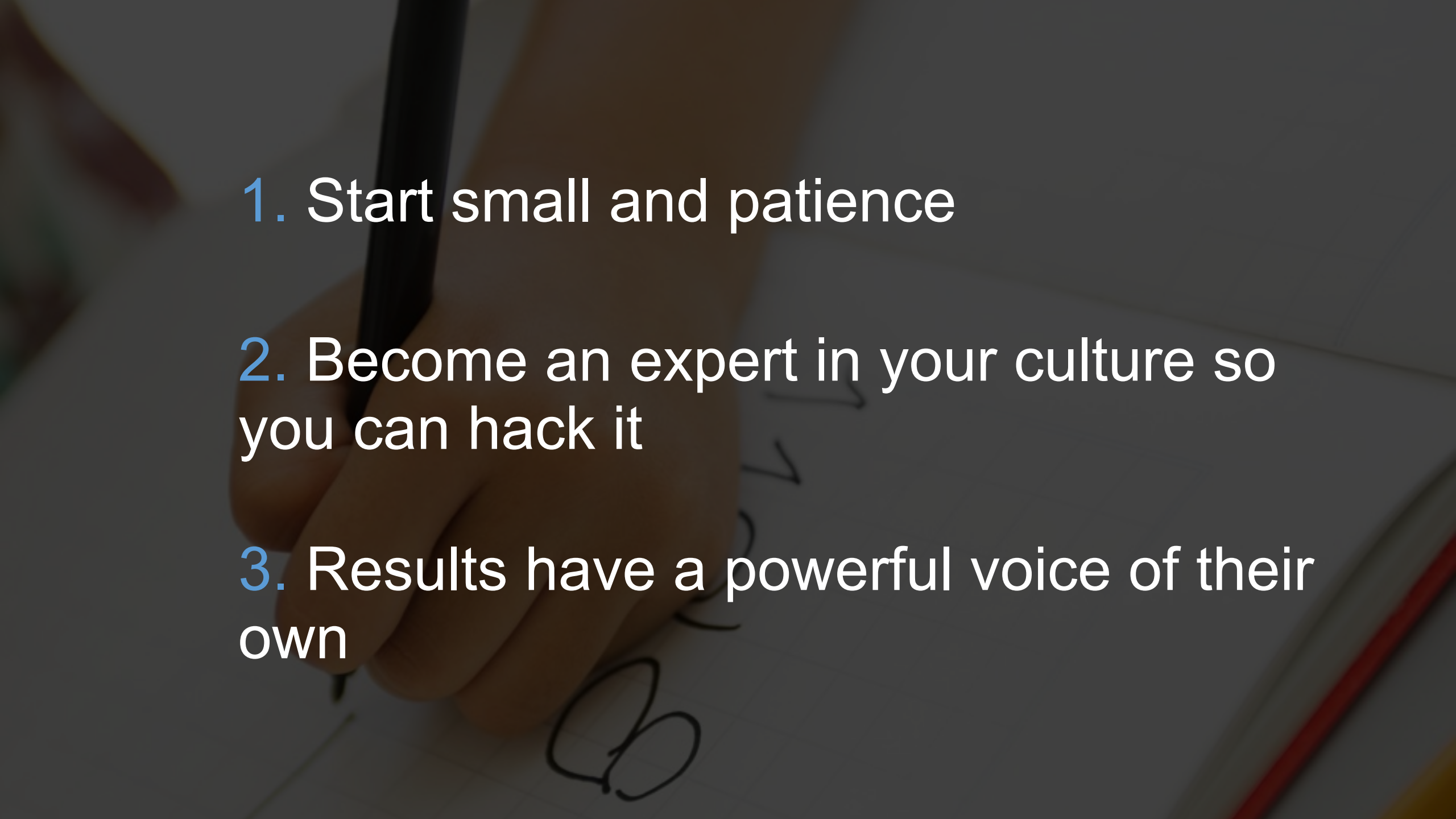










- 
- A hand holding a black pen is positioned over a notebook. The notebook has some handwritten notes in black ink, including the letters 'N', 'V', and 'B'. A red pencil is visible in the bottom right corner. The background is a dark, slightly blurred image of the notebook and hand.
1. Start small and patience
  2. Become an expert in your culture so you can hack it
  3. Results have a powerful voice of their own

Thank you!!!

@sjapru @telefonicaid

More info in the “Lean elephants” paper at [www.tid.es](http://www.tid.es)

*Telefonica*

---

